

## Henry Ford justifie son système de production.

« Je me suis efforcé de fabriquer avec un minimum de gaspillage, tant à l'égard de la matière qu'à l'égard du travail et de vendre avec un minimum de bénéfices, en basant le total de mon bénéfice sur un gros chiffre d'affaires;

Diviser et subdiviser le travail, tenir une entreprise en mouvement tels sont les mots d'ordre de notre production. Il ne faut pas oublier que nos pièces sont dessinées de telle façon qu'elles puissent être exécutées avec la plus grande facilité possible.

Que dire de nos économies ?

Voici une comparaison qui bien qu'elle ne soit pas tout à fait équitable, est frappante;

Si avec notre production actuelle, nous employions le même nombre d'ouvriers par voitures que lors que nous débutâmes en 1903- et que tous ces ouvriers ne fissent que de l'assemblage- il nous faudrait aujourd'hui un effectif supérieur à 200 000 hommes. Or, aujourd'hui où notre production a atteint son point le plus élevé, environ 4000 voiture par jour, le nombre d'ouvriers est de 50 000.

Le travail qui consiste à faire sans cesse la même chose et toujours de la même façon constitue une perspective terrifiante pour certaines organisations intellectuelles ; Elle le serait pour moi(...); mais j'ai dû me rendre compte que pour certains esprits, peut-être pour la plupart des esprits, ce genre de travail n'a rien d'effrayant. Pour certaines intelligences, c'est la pensée qui est la chose la plus redoutable. Pour ces dernières, l'occupation idéale est celle où l'esprit d'initiative n'a pas besoin de se manifester. »

Henry Ford, *ma vie, mon œuvre*, édition française Payot, 1930

1. Que signifie pour vous l'expression « fabriquer avec un minimum de gaspillage, tant à l'égard de la matière qu'à l'égard du travail » (L 1-2)?
2. Par quelles méthodes Henry Ford réussit-il à mettre en place ces 2 principes.
3. Quelles conséquences en terme d'emplois et de production de l'application du Fordisme ? Justifier en utilisant le document.
4. Sur quel principe repose la rentabilité de l'entreprise. Prouvez la véracité de ce principe par un exemple mathématique simple.
5. a. Quelle critique, Henri Ford énonce-t-il lui-même vis-à-vis de son système ?
- b. Quelle justification sociale avance-t-il pour effacer cette autocritique ?
6. Quelles organisations désigne-t-il par l'expression « certaines organisations intellectuelles » (L 14)